

Chapter 4

Data Section

データセクション

- 108 11年間の要約財務データ
- 110 連結財務諸表
- 116 ESGデータ
- 119 会社・株式情報
- 121 Daifuku Report 2022の発行にあたって

11年間の要約財務データ

株式会社ダイフクおよび連結子会社
各表示年の4月1日から翌年3月31日に終了した会計年度

	Material Handling and Beyond		Value Innovation 2017				Value Innovation 2020				Value Transformation 2023
(百万円)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
会計年度											
売上高	¥ 198,052	¥ 202,337	¥ 241,811	¥ 267,284	¥ 336,184	¥ 320,825	¥ 404,925	¥ 459,486	¥ 443,694	¥ 473,902	¥ 512,268
売上原価	165,505	165,340	194,974	215,641	272,832	256,417	321,836	358,230	357,870	385,744	417,968
売上総利益	32,546	36,996	46,836	51,642	63,351	64,407	83,089	101,255	85,824	88,157	94,299
販売費及び一般管理費	28,328	28,986	34,279	36,759	42,472	41,308	43,164	46,574	45,326	43,591	44,046
営業利益	4,217	8,010	12,556	14,883	20,878	23,099	39,924	54,681	40,497	44,566	50,252
税金等調整前当期純利益	3,129	7,316	12,137	15,211	20,650	23,942	41,059	55,329	39,808	45,109	50,978
親会社株主に帰属する当期純利益	1,223	4,439	7,740	9,810	13,652	16,746	29,008	39,567	28,063	32,390	35,877
設備投資	2,393	7,687	10,446	7,532	4,210	5,905	6,348	7,920	13,220	7,462	11,565
減価償却費	3,612	3,332	3,821	4,157	4,587	4,202	4,419	4,598	5,667	6,401	7,326
研究開発費	6,484	6,855	7,490	6,945	7,009	7,489	8,123	8,615	8,936	9,165	10,735
キャッシュ・フロー											
営業活動によるキャッシュ・フロー	¥ (5,187)	¥ 15,666	¥ 20,447	¥ 6,295	¥ 7,206	¥ 26,683	¥ 11,497	¥ 8,559	¥ 13,706	¥ 38,229	¥ 56,691
投資活動によるキャッシュ・フロー	(4,039)	(13,649)	(7,372)	(5,846)	(2,099)	(5,393)	(5,600)	5,937	(14,791)	(6,132)	(9,828)
フリー・キャッシュ・フロー	(9,227)	2,016	13,074	448	5,107	21,289	5,897	14,496	(1,084)	32,097	46,862
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,709	88	1,045	(509)	(8,702)	(4,404)	13,444	(6,893)	(18,354)	(8,932)	(27,550)
会計年度末											
総資産	¥ 185,049	¥ 206,875	¥ 249,531	¥ 271,011	¥ 296,055	¥ 303,540	¥ 373,013	¥ 409,982	¥ 410,887	¥ 445,456	¥ 483,322
有利子負債残高	51,010	53,385	58,144	60,547	40,904	39,770	37,967	40,001	33,418	35,143	26,356
純資産	76,618	85,685	99,690	111,521	130,116	142,340	191,474	222,885	237,356	262,012	292,059
株主資本	82,013	84,486	90,652	98,469	123,669	136,694	181,454	214,656	231,714	255,282	279,264
従業員数(人)	5,617	6,678	7,349	7,746	7,835	8,689	9,193	9,857	10,863	11,697	12,436
1株当たり情報											
1株当たり当期純利益(円)	¥ 11.05	¥ 40.12	¥ 69.96	¥ 88.59	¥ 118.72	¥ 137.58	¥ 235.62	¥ 314.54	¥ 222.96	¥ 257.13	¥ 284.71
1株当たり純資産(円)	674.72	754.98	875.14	972.75	1,044.40	1,142.14	1,493.69	1,738.20	1,850.28	2,040.07	2,307.38
1株当たり配当金(円)	15.00	15.00	18.00	22.00	30.00	42.00	70.00	90.00	75.00	80.00	90.00
財務指標											
売上高営業利益率	2.1%	4.0%	5.2%	5.6%	6.2%	7.2%	9.9%	11.9%	9.1%	9.4%	9.8%
売上高当期純利益率	0.6	2.2	3.2	3.7	4.1	5.2	7.2	8.6	6.3	6.8	7.0
自己資本利益率(ROE)	1.6	5.6	8.6	9.6	11.6	12.6	17.7	19.5	12.4	13.2	13.1
総資産回転率(回)	1.1	1.0	1.1	1.0	1.2	1.1	1.2	1.2	1.1	1.1	1.1
自己資本比率	40.3	40.4	38.8	39.8	42.9	45.8	50.4	53.3	56.7	57.7	60.2
D/Eレシオ(倍)	0.68	0.64	0.60	0.56	0.32	0.29	0.20	0.18	0.14	0.14	0.09

注：1. 2013年から2015年3月31日に終了した会計年度の設備投資の額は、当社グループによる海外企業株式取得によるのれんが含まれています。
2. 1株当たり純資産の算定にあたっては、純資産から非支配株主持分を差し引いています。
3. 自己資本比率および自己資本利益率(ROE)の算定にあたっては、純資産から非支配株主利益(期首期末の平均)を差し引いた金額を用いています。
4. D/Eレシオ＝有利子負債／(純資産-非支配株主持分-新株予約権)。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、短期借入金、長期借入金を対象としています。
5. 詳細につきましては、当社ウェブサイト(www.daifuku.com/jp/ir/library/statements)より、有価証券報告書をご参照ください。

連結財務諸表

連結貸借対照表

(百万円)	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	94,167	118,769
受取手形・完成工事未収入金等	211,906	—
受取手形・完成工事未収入金等及び契約資産	—	208,915
商品及び製品	6,355	7,045
未成工事支出金等	13,670	11,430
原材料及び貯蔵品	16,325	22,778
その他	8,749	13,148
貸倒引当金	(571)	(777)
流動資産合計	350,604	381,310
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	21,304	22,734
機械装置及び運搬具(純額)	5,802	7,799
工具、器具及び備品(純額)	2,637	2,602
土地	12,228	12,496
その他(純額)	7,574	9,583
有形固定資産合計	49,547	55,215
無形固定資産		
ソフトウェア	3,998	5,077
のれん	4,212	3,956
その他	1,804	1,687
無形固定資産合計	10,015	10,720
投資その他の資産		
投資有価証券	14,965	13,322
長期貸付金	117	44
退職給付に係る資産	7,738	9,002
繰延税金資産	9,566	10,082
その他	3,066	3,627
貸倒引当金	(165)	(3)
投資その他の資産合計	35,289	36,076
固定資産合計	94,852	102,012
資産合計	445,456	483,322

(百万円)	前連結会計年度 (2021年3月31日)	当連結会計年度 (2022年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形・工事未払金等	43,778	48,046
電子記録債務	20,169	28,084
短期借入金	15,543	22,449
未払法人税等	9,907	7,252
未成工事受入金等	34,263	—
契約負債	—	40,682
工事損失引当金	343	711
その他	25,172	26,419
流動負債合計	149,178	173,645
固定負債		
長期借入金	19,600	3,907
繰延税金負債	516	802
退職給付に係る負債	7,674	7,494
その他の引当金	351	327
その他	6,123	5,086
固定負債合計	34,265	17,617
負債合計	183,443	191,263
純資産の部		
株主資本		
資本金	31,865	31,865
資本剰余金	21,980	20,691
利益剰余金	202,377	227,609
自己株式	(941)	(901)
株主資本合計	255,282	279,264
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,376	4,107
繰延ヘッジ損益	(260)	(637)
為替換算調整勘定	(1,425)	8,380
退職給付に係る調整累計額	(912)	(344)
その他の包括利益累計額合計	1,778	11,504
非支配株主持分	4,952	1,289
純資産合計	262,012	292,059
負債純資産合計	445,456	483,322

連結財務諸表

連結損益及び包括利益計算書

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
(百万円)		
売上高	473,902	512,268
売上原価	385,744	417,968
売上総利益	88,157	94,299
販売費及び一般管理費		
販売費	16,185	15,162
一般管理費	27,405	28,883
販売費及び一般管理費合計	43,591	44,046
営業利益	44,566	50,252
営業外収益		
受取利息	347	346
受取配当金	415	384
為替差益	296	—
助成金収入	128	645
受取地代家賃	218	227
その他	680	419
営業外収益合計	2,086	2,023
営業外費用		
支払利息	644	352
為替差損	—	279
公開買付関連費用	—	275
その他	162	116
営業外費用合計	806	1,022
経常利益	45,846	51,253
特別利益		
固定資産売却益	14	7
投資有価証券売却益	920	234
受取保険金	—	215
その他	—	24
特別利益合計	935	481
特別損失		
固定資産売却損	3	0
固定資産除却損	235	300
関係会社株式評価損	1,027	—
和解金	234	—
特別退職金	—	278
関係会社整理損	—	143
その他	170	33
特別損失合計	1,671	756
税金等調整前当期純利益	45,109	50,978
法人税、住民税及び事業税	14,010	14,032
法人税等調整額	(1,683)	501
法人税等合計	12,326	14,534
当期純利益	32,783	36,444
(内訳)		
親会社株主に帰属する当期純利益	32,390	35,877
非支配株主に帰属する当期純利益	393	566

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
(百万円)		
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,666	(267)
繰延ヘッジ損益	(171)	(375)
為替換算調整勘定	(2,539)	9,974
退職給付に係る調整額	1,589	553
持分法適用会社に対する持分相当額	16	39
その他の包括利益合計	562	9,924
包括利益	33,345	46,368
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	32,921	45,604
非支配株主に係る包括利益	423	764

連結財務諸表

連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）	(百万円)						
	株主資本						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	31,865	21,987	179,292	(1,430)	231,714		
会計方針の変更による累積的影響額					—		
会計方針の変更を反映した当期首残高	31,865	21,987	179,292	(1,430)	231,714		
当期変動額							
剰余金の配当			(9,459)		(9,459)		
親会社株主に帰属する当期純利益			32,390		32,390		
自己株式の取得				(22)	(22)		
自己株式の処分		0		511	512		
連結範囲の変動			155		155		
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		(7)			(7)		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	—	(7)	23,085	489	23,567		
当期末残高	31,865	21,980	202,377	(941)	255,282		
	その他の包括利益累計額						
	その他 有価証券評価差額金	繰延 ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	2,716	(89)	1,038	(2,419)	1,246	4,394	237,356
会計方針の変更による累積的影響額							—
会計方針の変更を反映した当期首残高	2,716	(89)	1,038	(2,419)	1,246	4,394	237,356
当期変動額							
剰余金の配当							(9,459)
親会社株主に帰属する当期純利益							32,390
自己株式の取得							(22)
自己株式の処分							512
連結範囲の変動							155
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							(7)
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,659	(171)	(2,463)	1,507	531	557	1,089
当期変動額合計	1,659	(171)	(2,463)	1,507	531	557	24,656
当期末残高	4,376	(260)	(1,425)	(912)	1,778	4,952	262,012

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）			(百万円)				
	株主資本						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	31,865	21,980	202,377	(941)	255,282		
会計方針の変更による累積的影響額			(3)		(3)		
会計方針の変更を反映した当期首残高	31,865	21,980	202,374	(941)	255,278		
当期変動額							
剰余金の配当			(10,720)		(10,720)		
親会社株主に帰属する当期純利益			35,877		35,877		
自己株式の取得				(14)	(14)		
自己株式の処分				54	54		
連結範囲の変動			77		77		
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		(1,288)			(1,288)		
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	—	(1,288)	25,235	39	23,985		
当期末残高	31,865	20,691	227,609	(901)	279,264		
その他の包括利益累計額							
	その他 有価証券評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	4,376	(260)	(1,425)	(912)	1,778	4,952	262,012
会計方針の変更による累積的影響額							(3)
会計方針の変更を反映した当期首残高	4,376	(260)	(1,425)	(912)	1,778	4,952	262,009
当期変動額							
剰余金の配当							(10,720)
親会社株主に帰属する当期純利益							35,877
自己株式の取得							(14)
自己株式の処分							54
連結範囲の変動							77
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						(4,322)	(5,611)
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	(269)	(377)	9,805	567	9,726	660	10,386
当期変動額合計	(269)	(377)	9,805	567	9,726	(3,662)	30,050
当期末残高	4,107	(637)	8,380	(344)	11,504	1,289	292,059

連結キャッシュ・フロー計算書

	前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)
(百万円)		
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	45,109	50,978
減価償却費	6,401	7,326
のれん償却額	695	639
受取利息及び受取配当金	(763)	(731)
支払利息	644	352
投資有価証券売却損益（）は益	(920)	(234)
固定資産除売却損益（）は益	224	292
関係会社株式評価損	1,027	—
売上債権の増減額（）は増加	(10,669)	—
売上債権及び契約資産の増減額（）は増加	—	12,775
棚卸資産の増減額（）は増加	(3,279)	(3,510)
仕入債務の増減額（）は減少	(4,599)	7,464
未成工事受入金の増減額（）は減少	647	—
契約負債の増減額（）は減少	—	3,796
その他	7,259	(6,463)
小計	41,778	72,686
利息及び配当金の受取額	763	729
利息の支払額	(624)	(404)
法人税等の支払額又は還付額（）は支払	(4,173)	(17,146)
その他	485	826
営業活動によるキャッシュ・フロー	38,229	56,691
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	(62)	(3)
定期預金の払戻による収入	0	1
固定資産の取得による支出	(7,481)	(10,461)
固定資産の売却による収入	23	53
投資有価証券の取得による支出	(27)	(29)
投資有価証券の売却による収入	1,596	625
貸付金の回収による収入	6	15
その他	(186)	(29)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(6,132)	(9,828)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	(5,683)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	—	152
短期借入金の純増減額（）は減少	1,760	(8,320)
長期借入れによる収入	—	131
長期借入金の返済による支出	(482)	(1,647)
自己株式の売却による収入	662	38
自己株式の取得による支出	(22)	(14)
配当金の支払額	(9,462)	(10,720)
その他	(1,387)	(1,486)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(8,932)	(27,550)
現金及び現金同等物に係る換算差額	(741)	4,868
現金及び現金同等物の増減額（）は減少	22,422	24,180
現金及び現金同等物の期首残高	70,883	94,079
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（）は減少	772	412
現金及び現金同等物の期末残高	94,079	118,672

ESGデータ

E：環境関連

分野	項目	範囲	単位	2019年度	2020年度	2021年度
CO ₂	CO ₂ 排出量*1	グローバル	t-CO ₂	38,650	36,927	34,706
	CO ₂ 排出量	国内	t-CO ₂	10,942	10,506	11,827
	CO ₂ 排出量*1	海外	t-CO ₂	27,708	26,421	22,879
	CO ₂ 排出量売上高原単位*1	グローバル	t-CO ₂ ／億円	8.7	7.8	6.8
	スコープ1+2	グローバル	t-CO ₂	38,650	36,927	34,706
	スコープ1	グローバル	t-CO ₂	9,058	9,066	9,566
	スコープ1	国内	t-CO ₂	1,900	1,812	1,793
	スコープ1	海外	t-CO ₂	7,158	7,253	7,774
	スコープ2	グローバル	t-CO ₂	29,593	27,862	25,139
	スコープ2	国内	t-CO ₂	9,043	8,694	10,034
	スコープ2	海外	t-CO ₂	20,550	19,168	15,105
	スコープ3	国内*2	t-CO ₂	1,462,397	1,421,314	2,366,666
	CO ₂ 削減貢献量*3	グローバル	t-CO ₂	—	—	69,694
	環境配慮製品売上高	グローバル	百万円	38,211	49,183	36,066
エネルギー	環境配慮製品売上高比率*4	グローバル	%	11.4	13.9	9.6
	エネルギー使用量（生産）	グローバル	GJ	658,133	642,121	675,913
	エネルギー使用量（非生産）	グローバル	GJ	76,355	80,543	94,876
	電力	グローバル	GWh	57.1	55.2	59.9
	うち、再生可能エネルギー使用量	グローバル	GWh	—	—	5.9
	再生可能エネルギー由来の電力比率	グローバル	%	—	—	9.9
	LPG	グローバル	t	623	502	560
	都市ガス	グローバル	千m ³	2,552	2,718	2,927
	A重油	グローバル	kl	36	94	56
	ガソリン	グローバル	kl	468	436	457
水資源	軽油	グローバル	kl	79	58	66
	水使用量	国内	m ³	124,836	104,156	104,139
	地下水（井戸水）	国内	m ³	70,292	53,921	55,847
	上水・工業用水	国内	m ³	54,544	50,235	48,292
	地表水（河川、湖沼、海）	国内	m ³	0	0	0
	水使用量	海外	m ³	90,894	91,301	103,114
廃棄物	排水量	国内	m ³	124,836	104,156	104,139
	廃棄物排出量（有価物含む）	国内	t	5,078	4,555	5,751
	廃棄物排出量（有価物含む）*5	海外	t	—	—	3,739
	埋立処分量	国内	t	47	41	36
	埋立処分量*5	海外	t	—	—	25
	廃棄物リサイクル率（有価物含む）	国内	%	99.1	99.1	99.4
その他	廃棄物リサイクル率（有価物含む）*5	海外	%	—	—	99.3
	事業所敷地内等における土壌・地下水の汚染状況の把握	国内	件	0	0	0
	環境関連法規制違反件数（水を含む）	国内	件	0	0	0
	環境法規制違反による罰金額（水を含む）	国内	万円	0	0	0

*1 集計方法に誤りがあったため、2019～2020年度の実績を修正しました（2022年8月）。

*2 日本から海外へ出荷した製品の稼働による排出量を含む

*3 お客さまに納入した製品・サービスから排出されるCO₂排出量を、基準年度である2011年度時点の製品・サービスによるCO₂排出量から差し引いたもの。2021年度の開示より基準年を変更しました。

*4 当社グループの売上は、新規納入における売上とその後の保守・点検などのサービスにおける売上に大別されます。環境配慮製品売上高比率の算出には、全売上高からサービスの売上高を差し引いた値を使用しています。

*5 2021年度より海外のデータを開示していますが、北米拠点のデータを含んでいません。

S：社会関連

分野	項目	範囲	単位	2019年度	2020年度	2021年度
品質	製品安全重大事故件数	グローバル	件	0	0	0
雇用	従業員数	グローバル	名	10,863	11,697	12,436
	従業員数	単体	名	2,928	3,042	3,202
	平均年齢	単体	歳	41.4	42.7	41.0
	平均勤続年数	単体	年	15.3	16.0	15.1
	新卒採用	単体	名	122	106	109
	キャリア採用	単体	名	136	64	105
	採用者に占める女性割合	単体	%	10	11	10
	女性従業員数	単体	名	348	382	399
	女性管理職者数	単体	名	17	18	20
	障がい者雇用率 * 各年度6月1日時点	単体	%	2.17	2.49	2.54
研修	社員研修費用	国内	百万円	172.9	101.5	98.9
	社員1人当たりの研修時間	国内	時間	71.3	53.8	51.2
	社員1人当たりの研修日数 * 研修時間を1日の基準労働時間である7時間45分で換算	国内	日数	9.2	6.9	6.6
	コンプライアンス研修参加者数 * 社内の階層別研修による	国内	名	292	291	235
	安全研修受講者数（安全体感道場）	国内	名	320	295	1,627
労働	年次有給休暇取得率	単体	%	68.7	71.2	73.3
	産休取得者数	単体	名	11	10	8
	育児休業取得率（女性）	単体	%	100	100	100
	育児休業取得率（男性）	単体	%	2.4	3.7	8.7
	育児短時間勤務者（女性）	単体	名	37	36	34
	育児短時間勤務者（男性）	単体	名	1	0	1
	出産・育児休暇後、6カ月後の復職率	単体	%	100	100	100
	介護休業・休職利用者	単体	名	0	0	1
	離職率*1	単体	%	1.45	1.73	2.43
安全	度数率	国内	—	0.83	0.37	0.21
	度数率	海外	—	1.50	0.98	0.65
	強度率	国内	—	0.004	0.02	0.002
	強度率	海外	—	0.02	0.03	0.009
	労働災害死亡者数	国内	名	0	0	0
	労働災害死亡者数	海外	名	0	0	0
地域・社会	総合展示場（日に新た館）来場者数*2	—	名	27,082	6,129	4,503
	社会貢献活動費支出額（寄付含む）	単体	万円	4,586	2,734	2,898
	うち、非営利団体への寄附額	単体	万円	332	315	323
コンプライアンス	内部通報制度	グローバル	有無	有	有	有
その他	研究開発費	グローバル	百万円	8,936	9,165	10,735

*1 定年退職者および契約期間満了退職者を除く

*2 2020年度および2021年度は、新型コロナウイルス感染症の影響により一般のお客さまの受け入れを休止しました

ESGデータ

G：ガバナンス関連

分野	項目	単位	2019年度	2020年度	2021年度
取締役会の構成	取締役数	名	11	8	9
	社外取締役数	名	4	4	4
	女性取締役数	名	1	1	1
	取締役会開催数(定例、臨時)	回	18	17	18
監査役会の構成	監査役数	名	5	4	4
	社外監査役数	名	3	3	3
	監査役会開催数	回	6	6	8
報酬	取締役報酬	百万円	698	469	515
	監査役報酬	百万円	109	82	77
任意の委員会	指名、報酬に係る諮問委員会	有無	有	有	有
その他	IR (Investor Relations) 取材	件	374	414	376

ESG外部評価

評価機関	名称(採用銘柄)	評価・スコア
		2021年度
MSCI	ESG Rating (MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数) (MSCI日本株女性活躍指数)	AA
FTSE	ESG Rating (FTSE4Good Index Series) (FTSE Blossom Japan Index) (FTSE Blossom Japan Sector Relative Index)	3.4
Sustainalytics	ESG Risk Rating	23.0 (Medium Risk)
CDP	CDP 気候変動	A-
	CDP サプライヤー・ エンゲージメント評価	A

詳細はこちら
www.daifuku.com/jp/sustainability/external-evaluation

会社・株式情報 (2022年3月31日現在)

会社情報

会社名	株式会社ダイフク	発行可能株式総数	250,000,000株
設立	1937年5月20日	発行済株式総数	126,610,077株
資本金	318億6,530万円	株主数	23,150人
従業員数(連結)	12,436人	定時株主総会	毎年6月開催
格付会社	株式会社格付投資情報センター 発行体格付 A[安定的] 短期債格付 a-1	上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場 (2022年4月4日現在)
		株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 大阪市中央区北浜四丁目5番33号

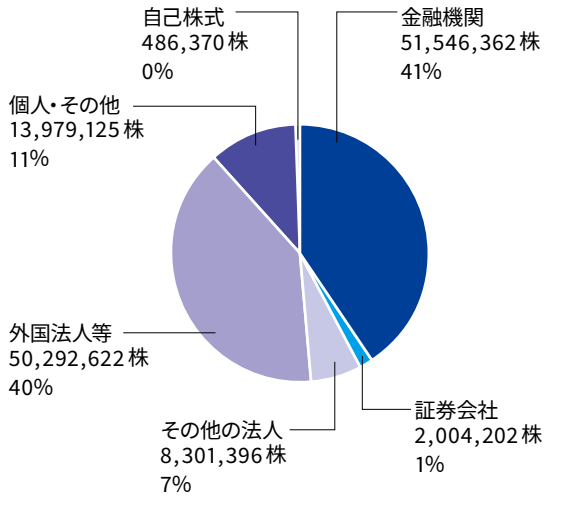
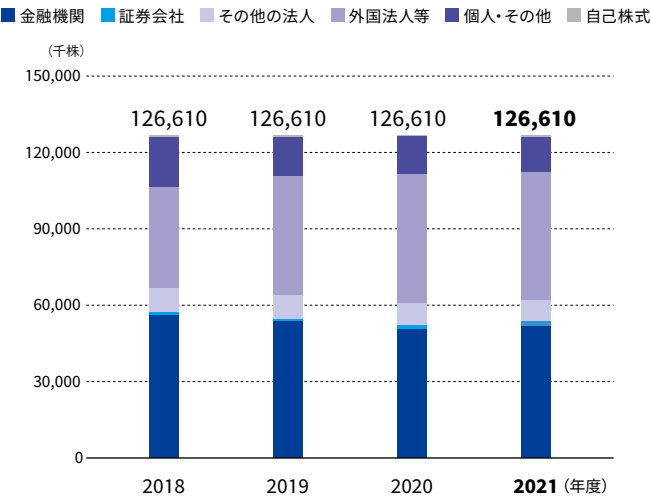
株式情報

大株主

株主名	所有株式数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	19,383	15.4
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	8,783	7.0
株式会社みずほ銀行	4,117	3.3
株式会社三井住友銀行	3,570	2.8
株式会社三菱UFJ銀行	3,354	2.7
ダイフク取引先持株会	3,054	2.4
日本生命保険相互会社	2,745	2.2
中央日本土地建物株式会社	2,690	2.1
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,588	2.1
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381593	2,269	1.8

注：自己株式486,370株を控除して計算しています。

株式構成



◆ グローバルネットワーク

日本	株式会社ダイフク	欧州	Daifuku Europe Ltd.
	株式会社コンテック		Daifuku Europe GmbH
	株式会社ダイフクプラスモア		Jervis B. Webb Company, Ltd.
	株式会社ダイフクビジネスサービス		Daifuku Logan Ltd.
	株式会社ダイフク・マニュファクチャリング・テクノロジー		Daifuku Self Services Technologies AS
	株式会社岩崎製作所		Scarabee Aviation Group B.V.
	Daifuku Airport Technologies Japan株式会社	北中米	Daifuku North America Holding Company
	株式会社スカラベアビエーショングループ・ジャパン		• Daifuku America Corporation
アジア・オセアニア	アジア		• Daifuku Cleanroom Automation America Corporation
	大福(中国)有限公司		• Jervis B. Webb Company
	• 大福(中国)物流設備有限公司		• Elite Line Services, Inc.
	• 大福(中国)自動化設備有限公司		• Wynright Corporation
	大福自動搬送設備(蘇州)有限公司		Contec Americas Inc.
	康泰克(上海)信息科技有限公司		Daifuku Canada Inc.
	Daifuku India Private Limited		Jervis B. Webb Company of Canada, Ltd.
	ForgePro India Private Limited		Daifuku Airport Technologies Canada Inc.
	Vega Conveyors and Automation Private Limited		Daifuku de México, S.A. de C.V.
	P.T. Daifuku Indonesia		
	Daifuku Korea Co., Ltd.		
	Clean Factomation, Inc.		
	Hallim Machinery Co., Ltd.		
	Daifuku (Malaysia) Sdn. Bhd.		
	BCS Integration Solutions Sdn. Bhd.		
	Daifuku Mechatronics (Singapore) Pte. Ltd.		
	Singapore Contec Pte. Ltd.		
	台灣大福高科技設備股份有限公司		
	台灣康泰克股份有限公司		
	Daifuku (Thailand) Limited		
	Daifuku Intralogistics Vietnam Company Limited		
	オセアニア		
	Daifuku Oceania Limited		
	• BCS Airport Systems Pty Limited		
	• BCS Logistics Solutions Pty Limited		
	• BCS Infrastructure Support Pty Limited		
	• Intersystems (Asia Pacific) Pty Limited		

Daifuku Report 2022の発行にあたって



ダイフクグループの統合報告書「Daifuku Report 2022」をお読みいただき、ありがとうございます。

本書の編さんにあたっては、投資家・株主の皆さまとの対話や、さまざまなステークホルダーの皆さまからいただいたご意見・ご感想を念頭に置きながら、当社の成長戦略と、それを支える価値創造基盤をより一層ご理解いただけるよう努めました。

本書の制作に先駆け、新たな経営理念「モノを動かし、心を動かす。」を当社グループのありたい姿と捉え、中期経営計画とサステナビリティアクションプランが経営理念の実現に帰結することを示したいとの想いで、改めて価値創造プロセスを考えるプロジェクトを立ち上げました。プロジェクトは、コーポレート部門長がヘッドを務め、サステナビリティ推進、人事、ガバナンス推進、広報の各部門のキーパーソンとIR室で組成しました。IFRS財団の提唱するフレームワークに対し、メンバー一人ひとりが考えたダイフクの要素を抽出して議論し、役員会でその内容を報告、本書に掲載するに至りました。

価値創造プロセスのインプット資本に「ダイフクの企業文化（DNA）」を掛け合わせています。それらDNAを軸とした当社の歴史や取り組みを紹介しつつ、マテリアルハンドリングを核とする強み（バリューチェーン）、事業戦略、経営基盤、事業がもたらす心豊かな社会の実現までの価値創造ストーリーをわかりやすくお伝えすることを目指しました。

本書が当社に対するご理解をさらに深めていただく一助となれば幸いです。

将来見通しに関する注意事項

本レポートに記載されている将来の業績に関する目標、信念、計画等は、過去の事実ではなく、制作時点での最新の情報から判断した経営陣の想定や信念に基づく事業見通しであり、潜在的なリスクや不確定要素を含んでいます。実際の業績は、さまざまな重要要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となりうることをご承知おください。実際の業績に影響を与える重要要素としては、1) 当社グループの経営環境における消費者動向および経済情勢、2) 米ドルその他の通貨建ての売上・資産・負債に対する円為替レート影響、3) コストの上昇や販売の抑制につながる安全その他に関する法令等の規制強化、4) 災害・戦争・テロ・ストライキ・疾病等の影響などが含まれます。なお、当社グループの業績に影響を与える要素は、これらに限定されるものではありません。

発行元：株式会社ダイフク IR室